

|   |            |  |
|---|------------|--|
|  <b>Sallandse<br/>Wegenbouw</b> | Doc. Naam: | <b>Rapport Ketenanalyse</b>  |
|   |            | <b>Brandstof en energie gerelateerde activiteiten (niet in scope 1 of 2) en transport en distributie</b> |
|   | Datum:     | actualisering 15-03-2022   |
|   | Pagina:    | 1 van 9  |

In dit (externe) rapport niet alle informatie m.b.t. bedrijfsgevoelige info. Dit staat in interne documenten.

Organisatie: Betreffende B.V. 's binnen de organisatorische CO2-grens zijn geregistreerd m.b.v. de directiebeoordeling CO2 t.b.v. vermelding op het CO2-certificaat.

Internetsite: [www.sallandsewegenbouw.com](http://www.sallandsewegenbouw.com)

Opgesteld door: Roy van Eummelen extern adviseur Eummelen consult  
In overleg met Herald Kottink, hoofd milieu en advies, CO2-coördinator intern.

Geaccordeerd door: Johan Middelkamp, directeur.

Autorisatiedatum: 21-03-2022



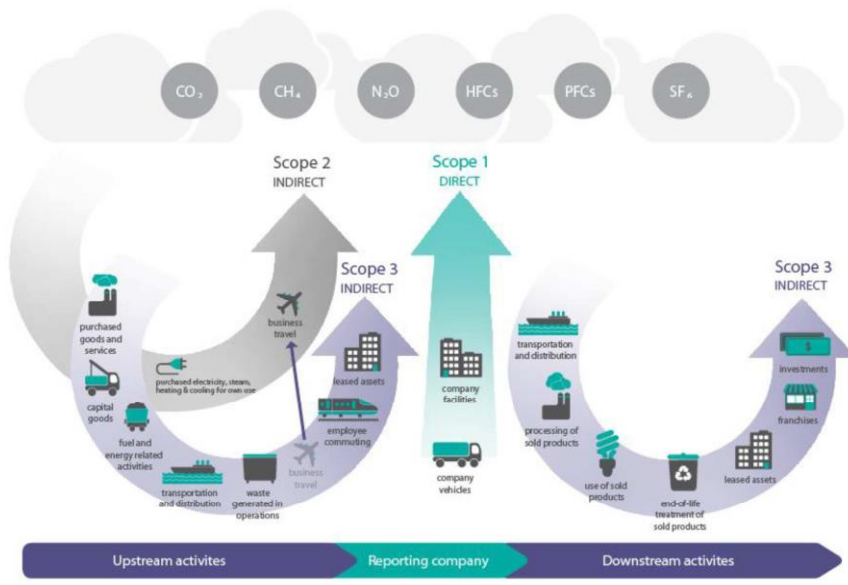
Handtekening (op extern): Johan Middelkamp

Rapportage conform norm(en) / eisen: • CO<sub>2</sub>-Prestatieladder 3.1 (22 juni 2020).

## Inhoudsopgave

|           |   |          |
|-----------|---|----------|
| <b>1.</b> | <b>Inleiding</b>  | <b>2</b> |
| <b>2.</b> | <b>Ketenanalyse</b>   | <b>2</b> |
|           | 2.1. Toelichting ketenanalyse   | 2        |
|           | 2.2. Ketenanalyse:  | 3        |
|           | <b>CO<sub>2</sub> reductiedoelstelling, PVA, maatregelen m.b.t. scope 3</b> | <b>5</b> |
|           | 3.1. Toelichting  | 5        |
|           | 3.2. CO <sub>2</sub> -reductiedoelstelling                                  | 6        |
|           | 3.3. Plan van aanpak (PVA), maatregelen                                     | 6        |

|   |            |  |
|---|------------|--|
|  <b>Sallandse<br/>Wegenbouw</b> | Doc. Naam: | <b>Rapport Ketenanalyse</b>  |
|   | Datum:     | <b>Brandstof en energie gerelateerde activiteiten (niet in scope 1 of 2) en transport en distributie</b> |
|   | Pagina:    | actualisering 15-03-2022   |
|   |            | 2 van 9  |



## 1. Inleiding

Dit rapport is een hulpmiddel om aantoonbaar te maken hoe wordt voldaan aan de diverse eisen conform de normen/eisen die op het voorblad van dit rapport zijn vermeld. De Sallandse Wegenbouw b.v. is gecertificeerd conform de CO<sub>2</sub> prestatieladder voor trede 5. Een verplicht onderdeel hiervan is het opstellen van een ketenanalyse. In de scope 3 analyse is gemotiveerd en onderbouwd waarom in deze ketenanalyse gekozen is voor de categorie onderaannemers/inhuurbedrijven en transportbedrijven.

Via een kwantitatieve analyse is een globaal inzicht gekregen in de CO<sub>2</sub> emissie in scope 3. Op basis daarvan is gekozen voor een ketenanalyse van Brandstof en energie gerelateerde activiteiten (niet in scope 1 of 2) en transport en distributie. Hiervoor is gekeken naar de betekenis en uitstoot van onze onderaannemers/inhuurbedrijven en transportbedrijven inclusief woon-werkverkeer van de zzp'ers en onderaannemers.

## 2. Ketenanalyse

### 2.1. Toelichting ketenanalyse

Bron toelichting 4.A.1 (4<sup>e</sup> deel):


*De genoemde Corporate Value Chain (scope 3) Accounting and Reporting Standard geeft aan hoe in ketenanalyses en vervolgrapportages met de verschillende aspecten omgegaan dient te worden.*

*Als voorbeeld het gebruik van de juiste data.*

*Voor een ketenanalyse is het niet nodig direct uitgebreid gegevens op te vragen bij allerlei leveranciers. Het heeft meestal wel duidelijk meerwaarde om bij een of enkele leveranciers, dus selectief enkele cruciale gegevens op te vragen. Vaak is dat voldoende om een goede eerste versie van een ketenanalyse op te stellen.*

*In de eerste editie van de ketenanalyses zal duidelijk aangegeven moeten worden welke kwaliteit van data is gehanteerd. Onder scheiden worden primaire data = van de werkelijke leveranciers (up) en gebruikers (down), en secundaire data = algemene cijfers en eigen schattingen. Wanneer cruciale primaire data toch aantoonbaar moeilijk verkrijgbaar zijn kan een eerste versie van een ketenanalyse, dus onder voorwaarden, in hoge mate gebaseerd worden op secundaire data. Eigen tijdgebrek is geen valide reden, wel gebrek aan medewerking van partners in de keten ondanks aantoonbare inspanningen.*

*Voor alle relevante secundaire data dient de ketenanalyse in passende follow up te worden voorzien om later alsnog primaire data te krijgen. De nieuwe standaard geeft richtlijnen voor accurate gegevens over up- en downstream activiteiten. Daarvoor wordt inzake*

|   |            |  |
|---|------------|--|
|  <b>Sallandse<br/>Wegenbouw</b> | Doc. Naam: | <b>Rapport Ketenanalyse</b>  |
|   |            | <b>Brandstof en energie gerelateerde activiteiten (niet in scope 1 of 2) en transport en distributie</b> |
|   | Datum:     | actualisering 15-03-2022   |
|   | Pagina:    | 3 van 9  |

*data verzameling een aanpak in 4 stappen gepresenteerd. Op basis van de eerste grove berekeningen, worden de meest materiële emissies binnen de keten duidelijk; de data daarover worden vervolgens middels het opnieuw doorlopen van het proces verbeterd. Etc.*

Aanpak in 4 stappen betreft:

- 1) waardeketen beschrijven c.q. in kaart brengen
- 2) scope 3 emissie categorieën bepalen van relevantie
- 3) partners in de waardeketen identificeren
- 4) kwantificeer de scope 3 emissies

## 2.2. Ketenanalyse:

In deze ketenanalyse wordt gekeken naar diesel verbruik van bedrijven die op basis van inhuur voor ons werkzaam zijn en transportbedrijven die voor de Sallandse ingezet worden voor transport.

Hierbij is een onderscheid te maken in de bedrijven die op basis van inhuur voor ons werkzaamheden verrichten en transport verzorgen inclusief reiskilometers van de zzp'ers. Dit onderscheid wordt gemaakt o.b.v. verschil van inzet van machines en transportmiddelen voor de twee categorieën. Het maatregelenpakket en de eventuele besparingsmogelijkheden worden zodoende per categorie bepaald.

De categorie grondwerk heeft betrekking op het daadwerkelijk met inzet van eigen machines meewerken aan projecten van de Sallands. De groep transport heeft eigenlijk alleen betrekking op het vervoer van goederen van en naar de projectlocatie. Hierbij is tevens de vervoer footprint meegenomen van zzp'ers en onder aannemers naar en van de projecten.

De totale footprint van deze categorie bedraagt 389 ton Co2.

### 1) CO2 footprint scope 3 brandstof verbruik inhuur/onder aanneming

| <b>Grondwerk</b>            | Omzet     | Diesel | Conversiefactor | Footprint totaal |
|-----------------------------|-----------|--------|-----------------|------------------|
| _0077 Gebr. Poppink Daarle  | € 783.813 | 39.191 | 3,23            |                  |
| _0092 Groot Zevert          | € 277.189 | 13.859 | 3,23            |                  |
| _0129 J.W.D. Markvoort      | € 99.578  | 4.979  | 3,23            |                  |
| _0241 Haselbekke - Infra    | € 93.022  | 4.651  | 3,23            |                  |
| _1467 Jos Kleinjan Infra    | € 92.901  | 4.645  | 3,23            |                  |
| _0274 Gerben Kleinjan Infra | €108.929  | 5.446  | 3,23            |                  |
| <b>Totalen</b>              |           | 72.772 | 3,23            | 235 ton          |

### Footprint Transport en Distributie

| <b>Transport</b>               | Omzet  | Diesel | Conversiefactor | Footprint totaal |
|--------------------------------|--------|--------|-----------------|------------------|
| _0251 T. Kamphuis              | 85.670 | 8.567  | 3,23            | 37,1             |
| _0065 Transp. J. Zevenhuizen   | 1.293  | 129    | 3,23            |                  |
| _0156 Transp. Maatsch. Oldenz. | 18.893 | 1.889  | 3,23            |                  |
| _0514 Reko Transport ...       | 356,00 | 36     | 3,23            |                  |
| _2460 Remmink Transport        | 8.651  | 865    | 3,23            |                  |

|   |            |  |  |  |
|---|------------|--|--|--|
|  <b>Sallandse<br/>Wegenbouw</b> | Doc. Naam: | <b>Rapport Ketenganalyse</b>   |  |  |
|   |            | <b>Brandstof en energie gerelateerde activiteiten (niet in scope 1 of 2) en transport en distributie</b> |  |  |
|   | Datum:     | actualisering 15-03-2022   |  |  |
|   | Pagina:    | 4 van 9  |  |  |

|                           |               |        |       |              |
|---------------------------|---------------|--------|-------|--------------|
| Onderaannemers<br>ZZP'ers | 600.000<br>km |        | 0,195 | 93,6<br>23,4 |
| Totaal                    |               | 11.486 |       | 154 ton      |

## 2) Relevantie bepalen van scope 3-emissiecategorieën

Voor de organisatie.

- Categorie 1 Ingekochte goederen. Is relevant. De inkoop van een product heeft relatie met name met het soort/aandeel grondstof en de bijbehorende CO<sub>2</sub>-conversiefactor.
- Categorie 3 Brandstof en energie gerelateerde activiteiten, niet in scope 1 en 2. Is relevant.
- Categorie 4 Transport en distributie (upstream). Is relevant.
- Categorie 5 Afval tijdens productie. Is relevant.
- Categorie 12 Verwerking producten; reststoffen / einde levensduur. Is relevant.

## 3) Partners in de waardeketen identificeren

Zie paragraaf 2.2 van deze rapportage.

## 4) Kwantificeer de scope 3 emissies

M.b.t. stap 1 in hoofdstuk 3.2 van dit rapport.

|   |            |  |
|---|------------|--|
|  <b>Sallandse<br/>Wegenbouw</b> | Doc. Naam: | <b>Rapport Ketenanalyse</b>  |
|   |            | <b>Brandstof en energie gerelateerde activiteiten (niet in scope 1 of 2) en transport en distributie</b> |
|   | Datum:     | actualisering 15-03-2022   |
|   | Pagina:    | 5 van 9  |

## CO<sub>2</sub> reductiedoelstelling, PVA, maatregelen m.b.t. scope 3

### 3.1. Toelichting

Bron toelichting 4.B.1 (1<sup>e</sup> deel):

**4.B.1 Op basis van 2 ketenanalyses of 2 ketens van activiteiten scope 3, CO<sub>2</sub>-reductiedoelstellingen en een plan van aanpak inclusief maatregelen**  
**Onderwerp en omvang van de doelstelling**

*De doelstelling dient significant te zijn en vergelijkbaar met die van sectorgenoten.*

*Significant slaat hier terug op de eigen situatie van het bedrijf. De doelstellingen worden gekozen voor de meest materiële emissies in scope 3. Indien de reductiedoelstellingen worden geformuleerd voor de twee ketenanalyses uit eis 4.A.1 is vanzelf sprake van twee van de meest materiële emissies. Indien reductiedoelstellingen worden geformuleerd voor twee andere ketens dient het om een keten te gaan voor één van de twee meest materiële emissies én een andere voor één van de zes meest materiële emissies.*

*De omvang van de doelstelling, in het licht van de Ausgangssituatie, is dermate veelzeggend dat in redelijkheid van een serieuze uitdaging gesproken kan worden. Daartoe dient de omvang van de doelstelling tevens vergelijkbaar te zijn met die van sectorgenoten. Het bedrijf dient zelf in haar portfolio te onderbouwen in hoeverre het een koploper, middenmoter of achterblijver is wat betreft de emissies in scope 3. Daartoe voldoen een schriftelijke verklaring, en een onderbouwing.*

*Het bedrijf dient vervolgens de keuze voor de omvang van de doelstelling te baseren op haar positie als inkoper binnen de branche. Van achterblijvers worden grotere inspanningen verwacht dan van koplopers. Als het bedrijf (los van het CO<sub>2</sub>-bewust Certificaat niveau) koploper is en onder de 6 meest materiële emissies is er geen enkele met ruimte in de (hele!) keten voor substantiële innovatieve reductie, kan volstaan worden met een bescheiden doelstelling.*

**Eis 4.B.1 voor kleine bedrijven** Kleine bedrijven hoeven voor slechts één analyse, één CO<sub>2</sub>-reductiedoelstelling te formuleren of het bedrijf heeft voor scope 3, op basis van één materiële GHG-genererende (keten van) activiteit één CO<sub>2</sub>-reductiedoelstelling geformuleerd.

**Ladderbeoordeling door de ladderCI**

*Bij de initiële ladderbeoordeling vergewist de ladderCI zich er o.a. van*

- dat de doelstellingen gekozen zijn voor de meest materiële emissies in scope 3, o.a. volgens de GHG Corporate Value Chain (scope 3) Accounting and Reporting Standard, en*
- dat het bedrijf een schriftelijke eigen verklaring kan overleggen over haar positie als inkoper in de branche, en een onderbouwing daarvan, en*
- dat het energiemangement actieplan, uitgebreid met scope 3, voldoet aan de criteria voor de ladderbeoordeling zoals aangegeven bij eis 3.B.2, en*
- dat er een bijbehorend plan van aanpak is opgesteld inclusief de te nemen maatregelen, en*
- dat de doelstellingen, in het licht van de verklaring ad 2, significant zijn en vergelijkbaar met die van sectorgenoten.*

**Ad 5, Vergelijkbare reductiedoelstellingen**

*De ladderCI kan de reductiedoelstellingen vergelijkbaar maken deels door bij het beoordelen van deze doelstellingen de referentie jaren en de planningshorizonten te betrekken. Ook zullen de doelstellingen van koplopers en "bedrijven in de staart van het peloton" aanmerkelijk kunnen verschillen. Een reductie van 1% bij een koploper is meer zeggend (wellicht significant) dan 1% bij een bedrijf in de staart (wellicht niet significant). De ladderCI's dienen voor zichzelf een gedeeld professioneel maatgevoel te ontwikkelen op basis van publicaties (zie transparantie) en overleg in het Centraal College van Deskundigen.*

Doelstellingen, PVA en maatregelen m.b.v. hoofdstuk 3.

Vergelijkbare sector/branche genoten m.b.t. Scope 3. Zij hanteren hierbij de volgende doelstellingen.

- **JdB Groep Hoofddorp**
- Kwantitatieve doelstelling voor de komende jaren, een reductie van 0,5 % per jaar t.o.v. 2020. Dit op de maatregelen waar aannemingsbedrijf JdB de meeste invloed heeft.
- **Hurkmans Groep Someren**
- Kwantitatieve doelstelling voor de komende jaren, een reductie van 2% per jaar t.o.v. 2019, dit op de maatregelen waar de Hurkmans groep de meeste invloed heeft.
- **Remmits GWW Wijchen**
- Kwantitatieve doelstelling voor de komende jaren, een reductie van 0,5 % per jaar t.o.v. 2020 tot en met 2030

|   |               |  |
|---|---------------|--|
|  <b>Sallandse<br/>Wegenbouw</b> | Doc.<br>Naam: | <b>Rapport Ketenanalyse</b>  |
|   |               | <b>Brandstof en energie gerelateerde activiteiten (niet in scope 1 of 2) en transport en distributie</b> |
|   | Datum:        | actualisering 15-03-2022   |
|   | Pagina:       | 6 van 9  |

Koploper, middenmoter, achterblijver:

Organisatie is een middenmoter. Diverse acties op het gebied van uitstootvermindering worden zijn genomen en daar besparingsmogelijkheden en of elektrificatie tot de mogelijkheden behoort en binnen de investeringsgrenzen past wordt daarop gehandeld. Hierbij zijn we ons bewust van onze invloed op onderaannemers. Veelal wordt hierbij meer waarde toegekend aan vakmanschap en betrouwbaarheid van een leverancier dan aan bijvoorbeeld de afstand van de partij tot de projectlocatie. Deze wetenschap is meegenomen in de doelstellingen die voor scope 3 zijn geformuleerd.

Doelstellingen, PVA en maatregelen m.b.v. hoofdstuk 3.

### 3.2. CO<sub>2</sub>-reductiedoelstelling

Gerelateerd aan doel scope 3.

- Doel scope 3 is : 1% CO<sub>2</sub>-reductie m.b.t. Brandstof en energie gerelateerde activiteiten (niet in scope 1 of 2) en transport en distributie gerelateerd aan het referentie jaar 2021 en geldend tot en met 2030.

| Jaar | Besparing   | CO <sub>2</sub> | CO <sub>2</sub> in ton |
|------|---|-----------------|------------------------|
| 2022 | extra inzet o.b.v. de extra eisen die gesteld worden aan de bedrijven | 1%*389 ton      | 3,9 ton                |
| 2023 | extra inzet o.b.v. de extra eisen die gesteld worden aan de bedrijven | 1%*389 ton      | 3,9 ton                |
| 2024 | extra inzet o.b.v. de extra eisen die gesteld worden aan de bedrijven | 1%*389 ton      | 3,9 ton                |

### 3.3. Plan van aanpak (PVA), maatregelen

#### CO<sub>2</sub>-reductie mogelijkheden:

Aan de hand van deze analyse kunnen reductiemogelijkheden bepaald worden. Bij het benoemen van kansrijke mogelijkheden om CO<sub>2</sub> terug te dringen is van belang dat:

- De hoeveelheid CO<sub>2</sub> die bespaard kan worden door de maatregel;
- In welke mate de Sallandse invloed heeft op het proces waar de maatregel betrekking op heeft;
- Haalbaarheid van de maatregel.

Waar de meeste reductie te behalen is bij een combinatie van maatregelen. Maatregelen die hierbij genomen kunnen worden zijn onder andere: Selecteren onderaannemer o.b.v. afstand tot het werk, het hebben van een CO<sub>2</sub> prestatieladder certificaat, machinisten die het nieuwe draaien hebben gevolgd.

|   |               |  |
|---|---------------|--|
|  <b>Sallandse<br/>Wegenbouw</b> | Doc.<br>Naam: | <b>Rapport Ketenanalyse</b>  |
|   |               | <b>Brandstof en energie gerelateerde activiteiten (niet in scope 1 of 2) en transport en distributie</b> |
|   | Datum:        | actualisering 15-03-2022   |
|   | Pagina:       | 7 van 9  |

Ondanks dat de groep van onderaannemers beperkt is hebben we goed inzicht in hun footprint en zullen we met hen in overleg treden om te kijken naar CO2 besparingsmogelijkheden. Onderaannemer Groot Zevert is bijvoorbeeld reeds voor trede 3 van de ladder gecertificeerd.

Verder zal in overleg met de bedrijven gekeken moeten worden naar emissie verlagende maatregelen.

Vanzelfsprekend hierbij is de inzet van HVO op de projecten. Hierbij geldt dat het gaat om constructies waarbij de onderaannemers zelf verantwoordelijk zijn voor eigen brandstof en niet meeliften op de brandstofvoorziening die door de Sallandse op de projecten wordt verzorgd.

### **Maatregelen m.b.t. inhuur/uitbesteding**

- 50 % van de inhuur kranen zou op stage 4 of 5 moeten zitten dit geldt voor shovels en kranen.
- Inhuurbedrijf op circa/max 30 kilometer van het bedrijf. (indien we keuze hebben uit meerdere gelijkwaardige partijen die op dat moment beschikbaar zijn)
- bespreken en indien de projecten eisen dat een HVO-diesel op de werken contractueel geëist wordt  
Dit verlangen van de onderaannemers.
- Eis dat alle mobiele kranen op het werk blijven en niet in de avond mee de loods gaan (het nieuwe stallen)
  - Machinisten moeten de training het nieuwe draaien gevolgd hebben.
  - Zoveel als technisch en financieel haalbaar is inzet van elektrisch gereedschap op de werken
    - (Inmiddels zijn de volgende hulpmiddelen elektrisch beschikbaar: elektrische kraan t.b.v. ontgraven, elektrische transportmiddelen t.b.v. grondvervoer, elektrische minishovel t.b.v. hand- en spandiensten, elektrische bandenzaag t.b.v. straatwerk en elektrische trilplaat t.b.v. straatwerk).

### **Maatregelen m.b.t. transport**

- Zoveel mogelijk werken met lokale bedrijven waardoor transportafstanden geminimaliseerd worden
- Selecteren onderaannemers o.b.v. status van elektrificatie. Hierbij zouden de eigen elektrificatie doelstellingen van de Sallandse leidend moeten zijn.
- Bij inhuur van vrachtwagens geldt dat 90 % van de het ingezette transport moet voldoen aan euro. 6
- Inhuur personeel carpoolt daar waar mogelijk naar het werk i.p.v. dat iedereen apart reist.
- Inhuur op basis van bezit van de CO2 prestatieladder

ontbreekt hier nog Wat?Maatregelen (5.A.2-2. Het bedrijf heeft inzicht in mogelijke strategieën om deze materiële emissies te reduceren

Om de reductiedoelstelling te kunnen realiseren en monitoren worden de volgende maatregelen genomen:

- 1) Inzicht vergroten in werkelijke footprint van de inhuur en uitbesteding GWW-werkzaamheden. Verder zal per categorie gekeken worden naar de CO2 footprint per 100.000 euro omzet. Dit zal tevens vergeleken worden met de eigen footprint. Door het

|   |            |  |
|---|------------|--|
|  <b>Sallandse<br/>Wegenbouw</b> | Doc. Naam: | <b>Rapport Ketenanalyse</b>  |
|   |            | <b>Brandstof en energie gerelateerde activiteiten (niet in scope 1 of 2) en transport en distributie</b> |
|   | Datum:     | actualisering 15-03-2022   |
|   | Pagina:    | 8 van 9  |

inzichtelijk maken van de footprint per euro omzet kan tevens op objectieve wijze beoordeeld worden of de besparing doelstellingen behaald worden.

- 2) In overleg treden met de belangrijkste transportbedrijven en grootste onderaannemers om gezamenlijk te kijken naar reductiemogelijkheden en welk transportmiddel het best ingezet kan worden. (inkoop, kam en projectleiders)
- 3) Aangezien het behalen van de veiligheidssladder voor de Sallandse als een van de doelstelling voor 2023 is geformuleerd zal er in dit kader een nieuwe vorm van beoordeling van de onderaannemers moeten gaan plaatsvinden. Hier aangekoppeld zal een nieuwe vorm van inhuur/onder aanneming contracten opgesteld gaan en met hen gecommuniceerd worden om deze bedrijven duidelijke te maken wat van hen wordt verwacht.

In dit nieuwe contract zouden tevens enkele aanbevelingen en voorwaarden opgenomen kunnen worden ten aanzien van CO2 besparingsmogelijkheden.

Om bovenstaande concreter te maken is hieronder in een overzicht uitgewerkt welke acties in de tijd uitgevoerd dienen te worden

Projectmatige benadering van CO<sub>2</sub>-reductie.

- a. Projectmatig maatregelen plannen;
- b. Evaluatie maatregelen, ook uitvoeren in andere projecten.

| <b>Maatregel / actie</b>   | <b>Verantwoordelijk</b>   | <b>Periode</b> | <b>Meting door</b>  |
|--|---|----------------|---|
| Samenwerking onderaannemers:<br>- Contacten<br>- Opvragen gegevens<br>- Voorstellen samenwerking   | KAM / Circulariteit en duurzaamheid overleg<br>Met Johan Middelkamp,<br>Kim Middelkamp en<br>Herald Kottink | 2023 – 2025    | CO2 voertafdruk onderaannemers in kaart brengen.  |
| Inzicht uitstoot derden:<br>- Contacten<br>- Opvragen gegevens<br>Opstellen nieuwe onderaannemers contracten   | Idem  | 2023- 2025     | Inzet materieelpark inzet brandstoffen (projectmatig)   |
| Samenwerkingsverbanden:<br>- Overleggen<br>- Afwegingen/mogelijkheden<br>- Projectmatige benadering .<br>Inzichtelijk maken footprint per euro omzet | Idem  | 2023 -2025     | Maatregelen projectmatig berekenen o.b.v. schattingen voorafgaand, facturen na afronding. (projectmatig)<br>Vergelijk maken eigen footprint en uitbesteed/ingehuurd werk. |



|   |               |  |
|---|---------------|--|
|  <b>Sallandse<br/>Wegenbouw</b> | Doc.<br>Naam: | <b>Rapport Ketenanalyse</b>  |
|   |               | <b>Brandstof en energie gerelateerde activiteiten (niet in scope 1 of 2) en transport en distributie</b> |
|   | Datum:        | actualisering 15-03-2022   |
|   | Pagina:       | 9 van 9  |

Om de voortgang van de geformuleerde reductiedoelstellingen te bewaken, zal periodiek (tenminste jaarlijks) een voortgangsrapportage worden gepubliceerd (eis 4.B.2).

Bronnen

- **Handboek CO2-Prestatieladder 3.1 uitgegeven door SKAO**
- **Green House Gas-Protocol Corporate Value Chain (scope 3) Accounting and Reporting Standard, september 2011.**
- **Website SKAO ([www.SKAO.nl](http://www.SKAO.nl))**
- **Website CO2 Emissiefactoren. ([Www.CO2emissiefacoren.nl](http://Www.CO2emissiefacoren.nl))**
- **Gesprek Herald Kottink directielid Sallandse**
- **Maatregellijst CO2-Prestatieladder 2021/2022**
- **Exel document Scope 3 Emissie Sallandse Wegenbouw B.v. 2021**